CÔNG TY CỔ PHẦN
THỦY ĐIỆN THÁC BÀ
THAC BA HYDROPOWER
JOINT STOCK COMPANY

Số/*No.*: 422 /BC-TĐTB-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom - Happiness

Lào Cai, ngày 02 tháng 03 năm 2026.
Lao Cai province, March 2nd, 2026.

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
AT THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc Hội nước Cộng hòa XHCN Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020, có hiệu lực ngày 01/01/2021; */Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 issued by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, effective from January 1, 2021;*

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà đã được cuộc họp ĐHĐCĐ thông qua ngày 26/3/2021, sửa đổi bổ sung ngày 27/03/2024; */Pursuant to the Charter of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on March 26th, 2021, amended and supplemented on March 27th, 2024;*

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Thủy điện Thác Bà đã được cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 26/03/2021; */Pursuant to the Operating Regulations of the Board of Directors of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on March 26, 2021;*

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả hoạt động của năm tài chính 2025 như sau: */We, the Board of Directors (BOD) of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company would like to report to the General Meeting of Shareholders (GMS) the financial business results of 2025 as follows:*

1. Tình hình hoạt động và kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 */The 2025 operational reviews and business results:*

Năm 2025, Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà (TBC) tiến hành các hoạt động sản xuất kinh doanh trong điều kiện có nhiều thuận lợi, nhưng cũng gặp phải nhiều khó khăn, thách thức do các ảnh hưởng tiêu cực của thời tiết. */ In 2025, Thac Ba Hydropower Joint Stock Company (TBC) carried out its production and business operations amid a generally favorable environment; however, the Company also encountered considerable difficulties and challenges arising from adverse weather conditions.*

Do mùa mưa kéo dài với lượng mưa lớn, các hồ thủy điện đều đã sớm tích đầy hồ, các thủy điện nhỏ được huy động hết công suất nên giá thị trường điện thường xuyên ở mức 0 VND. Để giảm mực nước hồ, Nhà máy Thủy điện Thác Bà đã phải xả lũ với thời gian dài và giá thị trường điện với giá 0 VND để được thanh toán với giá CAN thấp, khoảng 48 VND/kWh. */ Due to the prolonged rainy season and heavy rainfall in 2025, most hydropower reservoirs across Vietnam*

reached full capacity earlier than anticipated, and almost all small hydropower plants operated at maximum output. This oversupply of reservoir water led to frequent instances where electricity market prices fell to 0 VND. In response, Thac Ba Hydropower Plant was required to discharge its reservoir water through the spillway for an extended period to regulate the reservoir level while simultaneously operating all generating units at full capacity despite the 0 VND market price. This was necessary to secure the CAN price; however, the attained CAN price remained very low, at approximately 48 VND/kWh.

TBC vừa phải thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, đồng thời phải đưa các tổ máy phát điện của Nhà máy Thủy điện Thác Bà ra đại tu nâng cấp theo kế hoạch. */TBC, on the one hand, had to fulfill its production and business tasks while, on the other hand, shut down the generating units for scheduled maintenance and upgrade activities.*

Với tinh thần đoàn kết, sự chỉ đạo quyết liệt, kịp thời của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành, cùng với sự nỗ lực, linh hoạt, kinh nghiệm và sáng tạo của đội ngũ nhân viên lao động, TBC và các đơn vị thành viên đã đạt được những kết quả sản xuất kinh doanh ấn tượng. Các chỉ tiêu về kinh tế - kỹ thuật đều vượt so với kế hoạch ĐHĐCĐ năm 2025 đã phê duyệt. */ With unity, decisive and timely leadership from the Board of Directors and the Management Board, together with the dedication, flexibility, experience, and creativity of the staff and employees, Thac Ba Hydropower Joint Stock Company (TBC) and its subsidiaries achieved outstanding production and business results. All key economic and technical indicators exceeded the targeted plan approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.*

Tổng hợp về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của TBC, chi tiết theo Bảng sau: */The summary of 2025 business operation results of TBC is described in the following table:*

TT *No.*	**Nội dung** ***Description***	**Đơn vị** ***Unit***	**Kết quả SXKD NĂM 2025** ***2025 production and business results***		
			TBC	**MHP**	**Hợp nhất** ***/Consolidated*** **(TBC-MHP)**
I	**SẢN LƯỢNG ĐIỆN** ***Power energy production***				
1	Sản lượng điện sản xuất (tại máy phát) *Power generation energy (at the generators)*	Triệu kWh *Million kWh*	484,04	175,86	659,90
2	Sản lượng điện giao nhận thương phẩm (tại máy biến áp) *Commercial power energy for sale (at the transformers)*	Triệu kWh *Million kWh*	479,76	170,78	650,54
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	Triệu VNĐ *Million VND*	**411.029**	**220.373**	**578.907**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	Triệu VNĐ *Million VND*	**193.739**	**83.953**	**281.402**

IV	**LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ TNDN** ***PRE-CIT PROFIT***	Triệu VNĐ *Million VND*	**217.290**	**136.420**	**297.505**
V	**THUẾ TNDN** ***CORPORATE INCOME TAX (CIT)***	Triệu VNĐ *Million VND*	34.512	7.434	42.035
VI	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ TNDN** ***POST-CIT PROFIT***	Triệu VNĐ *Million VND*	**182.778**	**128.986**	**255.470**
	Lợi nhuận Công ty mẹ ***Profit of the parent company***				**192.191**

*** Nhận xét, đánh giá** ***/Comments and assessment:***

(i) Hoạt động sản xuất điện: ***/Power energy production operation***

Nhà máy Thủy điện Thác Bà và Cụm NMTĐ Mường Hum – Bản Xèo được quản lý, vận hành ổn định, không để xảy ra sự cố mất an toàn ảnh hưởng đến con người và thiết bị. */The Thac Ba Hydropower Plant and the Muong Hum - Ban Xeo Hydropower Plant Complex were safely managed and operated without any incidents affecting the safety of the plants, employees, or equipment.*

(ii) Hoạt động triển khai đề án đầu tư, nâng cấp thiết bị, công trình Nhà máy Thủy điện Thác Bà: ***Implementation of the project on the investment and upgrade to the Thac Ba Hydropower Plant's equipment and construction:***

- Dự án đầu tư "Nâng cấp thiết bị tổ máy - Nhà máy Thủy điện Thác Bà " đã hoàn thành vượt tiến độ, kế hoạch đã đề ra. Các tổ máy phát điện của Nhà máy Thủy điện Thác Bà lần lượt được đưa trở lại vận hành như sau: */ The investment project "Upgrade of the unit equipment - Thac Ba Hydropower Plant" has been completed ahead of schedule as planned. The post-upgraded generating units of Thac Ba Hydropower Plant were brought back into operation in turn as follows:*

+ Vận hành phát điện tổ máy H1: ngày 16/01/2025. */The commencement of Unit 1's power operation: January 16th, 2025.*

+ Vận hành phát điện tổ máy H2: ngày 27/06/2025. */The commencement of Unit 2's power operation: June 27th, 2025.*

+ Vận hành phát điện tổ máy H3: ngày 15/01/2026. */The commencement of Unit 3's power operation: January 15th, 2026.*

- Các dự án thành phần khác thuộc đề án đầu tư, nâng cấp thiết bị, công trình Nhà máy Thủy điện Thác Bà cũng đã được triển khai và hoàn thành theo đúng tiến độ, đảm bảo cho hoạt động sản xuất điện của Nhà máy Thủy điện Thác Bà vận hành an toàn, ổn định trong những năm tiếp theo. */Other projects associated with the investment, upgrade, and refurbishment of equipment at Thac Ba Hydropower Plant have likewise been implemented and completed on schedule, thereby ensuring safe, stable, and reliable power generation for the plant in the years ahead.*

(iii) Dự án ĐTXD Nhà máy Thủy điện Thác Bà 2: ***/ Thac Ba 2 Hydropower Plant Construction Investement Project:***

Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy Thủy điện Thác Bà 2 (18,9MW) đã hoàn thành công tác xây lắp. Nhà máy được chính thức đưa vào vận hành thương mại (COD) kể từ ngày 01/04/2025.

Sau 08 tháng vận hành, nhà máy đã chứng tỏ được hiệu quả kinh tế cao. */The investment construction project "Thac Ba 2 Hydropower Plant (18.9 MW)" successfully completed equipment installation and construction activities and was officially put into commercial operation (COD) on April 1, 2025. After eight months of operation, Thac Ba 2 Hydropower Plant has demonstrated its strong economic performance and proven to be a highly efficient investment project.*

(iv) Hoạt động cung cấp dịch vụ kỹ thuật: ***/Technical Service Provision Activities:***

Hoạt động cung cấp dịch vụ kỹ thuật tiếp tục được củng cố và phát triển. Năm 2025, hoàn thành hợp đồng các gói thầu "TBC2-10: Lắp đặt thí nghiệm hiệu chỉnh thiết bị cơ - điện" và "TBC2-12: Cung cấp, lắp đặt thí nghiệm trạm biến áp" cho dự án thủy điện Thác Bà 2" và hợp đồng TBC2-12: "Cung cấp, lắp đặt và thí nghiệm hiệu chỉnh thiết bị điện Trạm biến áp 110/6,3kV; Cung cấp thiết bị, thi công tuyến đường dây 110kV đấu nối nhà máy vào hệ thống điện; Cung cấp thiết bị thông tin liên lạc và SCADA" thuộc Dự án thủy điện Thác Bà 2". */ The technical service provision activities continue to be strengthened and developed. In 2025, the company has completed the contract for the packages "TBC2-10: Installation, testing and commissioning of electrical and mechanical equipment," "TBC2-12: Supply, installation, testing and commissioning of the transformer switchyard's equipment" and Contract TBC2-12 "Supply, installation, testing and commissioning of 110/6.3kV transformer switchyard's equipment; Supply of equipment and construction and erection of the 110kV feeders connecting the power grid system; Supply of telecommunication equipment and SCADA of the Thac Ba 2 Project."*

(v) Hoạt động khắc phục hậu quả do thiên tai: ***/Natural disaster recovery and mitigation activities:***

Hoạt động khắc phục hậu quả do ảnh hưởng của mưa lũ trong các năm 2024 và 2025 đã được công ty triển khai theo đúng tiến độ. */ The company has completed, on schedule, the restoration and repair of construction components damaged by the floods of 2024 and 2025.*

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ (TBC): ***/Production and business results of the parent company (TBC):***

a) Tình hình thủy văn, sản xuất: ***/The hydrological data and actual power generation:***

Lưu lượng nước về hồ trung bình năm 2025 là: 251,4 m^3/s thấp hơn cùng kỳ 13,1 m^3/s. */ In 2025, the average water flow to the reservoir was* 251.4 *m^3/s, which is an decrease of* 13.1 *m^3/s compared to the same period last year.*

- Mức nước hồ đầu năm (ngày 01/01/2025) */The water level of the reservoir at the beginning of the year (January 1st, 2025): 57.34 m.*

- Mức nước hồ cuối ngày 31/12/2025 */The water level of the reservoir at the end of the year (December 31st, 2025): 57.80 m.*

- Sản lượng điện sản xuất năm 2025 của NMTĐ Thác Bà đạt 484,04 triệu kWh, cao hơn 70,43 triệu kWh so với cùng kỳ, tương ứng với 117% so với cùng kỳ và đạt 129% so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2025 phê duyệt. */The power energy production of Thac Ba HPP in 2025 reached* 484.04 *million kWh, representing an increase of 70.43 million kWh from the previous year. This figure is equivalent to 117% of that of the same period last year and reached 129% of the target approved by the 2025 General Meeting of the Shareholders.*

- Sản lượng điện thương phẩm năm 2025 đạt 479,76 triệu kWh, cao hơn 70,09 triệu kWh so với cùng kỳ, tương ứng với 117% so với cùng kỳ và đạt 129% so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2025 phê duyệt. */In 2025, the commercial power energy for sale reached 479.76 million kWh. This amount is an increase of 70,09 million kWh compared to the previous year. This figure represents 117% of the commercial power energy during the same period last year and is equal to 129% of that approved at the 2025 General Meeting of Shareholders.*

b) Tổng doanh thu: ***/Total revenue***

Tổng doanh thu năm 2025 đạt 411,07 tỷ đồng, thấp hơn 14,3 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương ứng với 96,6% so với cùng kỳ và đạt 117% so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2025 phê duyệt. */Total revenue in 2025 reached VND 411,07 billion, which is decrease of 14.3 billion compared than the same period last year and equivalent to 96,6% over the same period and reaching 117% of the plan approved by the 2025 General Meeting of Shareholders.*

c) Tổng chi phí: /*Total cost:*

Tổng chi phí năm 2025 của TBC là 194,9 tỷ đồng, giảm 10,1 tỷ đồng so với cùng kì, tương ứng với 95,1% so với cùng kỳ và đạt 110% so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2025 phê duyệt. */TBC's total cost in 2025 is VND 194.9 billion, representing an decrease of VND 10.1 billion compared to the same period last year. This figure shows 95,1% of that of the previous year and reaches 110% of the target approved by the 2025 General Meeting of Shareholders.*

d) Lợi nhuận sau thuế: /*Profit after tax:*

Lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 182,7 tỷ đồng, giảm 2,2 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương ứng với 98,8% so với cùng kỳ và đạt 123% so với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2025 phê duyệt. */In 2025, the profit after tax reached VND 182.7 billion VND, reflecting an decrease of 2.2 billion VND compared to the same period last year. This figure represents 98.8% of last year's profit and 123% of the plan approved by the General Meeting of Shareholders for 2025.*

1.2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty con (MHP): /*Production and business results of the child company (MHP)*

a) Sản lượng điện: /*Power energy production*

- Sản lượng điện sản xuất năm 2025 của cụm NMTĐ Mường Hum – Bản Xèo đạt 175,86 triệu kWh, cao hơn 23,5 triệu kWh so với cùng kỳ, tương ứng với 115% so với cùng kỳ và đạt 113% so với kế hoạch. */The power energy production of Muong Hum – Ban Xeo HPP Complex in 2025 reached 175.86 million kWh, representing an increase of 23.5 million kWh and being equivalent to 115% of that of the same period last year and reached 113% of the plan.*

- Sản lượng thương phẩm năm 2025 đạt 170,78 triệu kWh, cao hơn 22,59 triệu kWh so với cùng kỳ, tương ứng với 115% so với cùng kỳ và đạt 113% so với kế hoạch. */In 2025, the commercial power energy for sale reached 170.78 million kWh. This amount is an increase of 22.59 million kWh compared to the previous year. This figure represents 115% of that of the same period last year and is equal to 113% of that of the plan.*

b) Tổng doanh thu: /*Total revenue:*

Tổng doanh thu của MHP đạt 220,3 tỷ đồng, cao hơn cùng kỳ 26,5 tỷ đồng, bằng 113% so với cùng kỳ và đạt 110% so với kế hoạch. */ Total revenue in 2025 reached VND 220.3 billion, which is 26.5 billion higher than the same period last year, equivalent to 115% over the same period and reaching 116% of the plan.*

c) Tổng chi phí: /*Total cost*

Tổng chi phí 83,9 tỷ đồng, thấp hơn cùng kỳ 0,77 tỷ đồng, bằng 99,1% so với cùng kỳ và bằng 106% so với kế hoạch. */ The total cost is VND 83.9 billion, which is decrease of VND 0.77 billion, equivalent to 99.1% of the previous year and equal to 106% of the plan.*

d) Lợi nhuận sau thuế: /*Profit after tax*

Lợi nhuận sau thuế đạt 128,9 tỷ đồng, tăng 25,8 tỷ đồng, tương đương với 125% so với cùng kỳ và đạt 114% so với kế hoạch. */The profit after tax reached VND 128,9 billion VND, reflecting an increase of 25.8 billion VND and being equal to 125% of last year's profit and reached 114% of the plan.*

1.3. Kết quả kinh doanh hợp nhất: /*Consolidated business results*

- Sản lượng điện sản xuất: 659,9 triệu kWh, đạt 125% so với kế hoạch.
  Power energy production: 659.9 million kWh, reaching 125% of the plan.
- Sản lượng thương phẩm: 650,5 triệu kWh, đạt 125% so với kế hoạch.
  Commercial power energy: 650.5 million kWh, reaching 125% of the plan.
- Tổng doanh thu: 578,9 tỷ đồng, đạt 116% so với kế hoạch.
  Total revenue: 578.9 million VND, eaching 116% of the plan.
- Tổng chi phí: 281,4 tỷ đồng, đạt 105% so với kế hoạch.
  Total cost: 281.4 billion VND, reaching 105% of the plan.
- Lợi nhuận trước thuế 297,5 tỷ đồng, đạt 128% so với kế hoạch.
  Profit before tax: 297.5 billion VND, reaching 128% of the plan.
- Lợi nhuận sau thuế: 255,4 tỷ đồng, đạt 129% so với kế hoạch.
  Profit after tax: 255.4 billion VND, reaching 129% of the plan.

1.4. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của CTCP Đầu tư Thủy điện Thác Bà 2 (TBC2)/ *Production and business results of the TBC2:*

- Sản lượng điện sản xuất: 88,377 triệu kWh, đạt 135,5% so với kế hoạch.
  Power energy production: 88.377 million kWh, reaching 135,5% of the plan.
- Sản lượng thương phẩm: 88,372 triệu kWh, đạt 137% so với kế hoạch.
  Commercial power energy: 88.372 million kWh, reaching 137% of the plan.
- Tổng doanh thu: 101,3 tỷ đồng, đạt 139% so với kế hoạch.
  Total revenue: 101.3 million VND, eaching 139% of the plan.
- Tổng chi phí: 79,5 tỷ đồng, đạt 100% so với kế hoạch.
  Total cost: 79.5 billion VND, reaching 100% of the plan.
- Lợi nhuận trước thuế 21,8 tỷ đồng, đạt 321% so với kế hoạch.
  Profit before tax: 21.8 billion VND, reaching 321% of the plan.
- Lợi nhuận sau thuế: 21,8 tỷ đồng, đạt 321% so với kế hoạch.
  Profit after tax: 21.8 billion VND, reaching 321% of the plan.

***(Ghi chú/Notes:** Nhà máy Thủy điện Thác Bà 2 vận hành thương mại (COD) kể từ ngày 01/04/2025. / Thac Ba 2 Hydropower Plant has achieved Commercial Operation Date (COD) since April 1st, 2025).*

2. Tổng kết các cuộc họp và quyết định của HĐQT năm 2025: *The meetings and resolutions of the Board of Directors in 2025:*

2.1. Các cuộc họp HĐQT: /The meetings of the Board of Directors

STT *No.*	Thành viên HĐQT *Member of the Board of Directors*	Số buổi họp HĐQT tham dự *Number of the meetings attended by the member*	Tỷ lệ tham dự họp *Turnout rate*

1	Ông Nguyễn Quang Quyền *Mr. Nguyen Quang Quyen*	29	100%
2	Ông Nguyễn Văn Quyền *Mr. Nguyen Van Quyen*	29	100%
3	Ông Lê Tuấn Hải *Mr. Le Tuan Hai*	29	100%
4	Ông Nguyễn Văn Da *Mr. Nguyen Van Da*	29	100%
5	Ông Trần Kỳ Hải *Mr. Tran Ky Hai*	29	100%

2.2. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT năm 2025/ *Quý cổ đông vui lòng xem Báo cáo tình hình quản trị công ty số 143/BC-TĐTB-HĐQT ngày 26/01/2026. /* ***The Resolutions and Decisions of the Board of Directors in 2025:*** *See the Report on corporate governance for 2025 year, No. 143/BC-TDTB-HDQT dated January 26th, 2026.*

3. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc và Cán bộ quản lý ***/The result of supervision by the Board of Directors toward the General Director Board***

HĐQT thường xuyên giám sát chặt chẽ, đôn đốc và định hướng cho Ban Tổng giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 theo chiến lược phát triển trung, dài hạn của Công ty và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty. */The Board of Directors diligently oversees, directs, and mandates the Board of Management to effectively implement the 2025 production and business plan that aligns with the Company's medium and long-term development strategy and adhere to the resolutions and decisions established by the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors, and the Company's internal management regulations.*

Kết quả giám sát đối với Ban Tổng Giám đốc như sau: */The results of the supervision of the Board of Management are as follows:*

- Đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành (Luật Doanh nghiệp; Luật Chứng khoán và Luật Chứng khoán sửa đổi bổ sung năm 2019; Nghị định 155/2020/NĐ-CP của Chính Phủ; Thông tư 96/2020/TT-BTC, Thông tư số 68/2024/TT-BTC và Thông tư 116/2020/TT-BTC của Bộ Tài Chính) về quản trị công ty. Công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định về tình hình sản xuất kinh doanh cho cổ đông, nhà đầu tư, cơ quan quản lý nhà nước và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch, chính xác và kịp thời. *Ensure compliance with current legal regulations, including the Law on Enterprises, the Law on Securities, the amended and supplemented Law on Securities of 2019, Decree No. 155/2020/ND-CP of the Government, and Circulars No. 96/2020/TT-BTC, No. 68/2024/TT-BTC, and No. 116/2020/TT-BTC from the Ministry of Finance regarding corporate governance. Provide complete and accurate disclosures about the organization's production and business status to shareholders, investors, state management agencies, and other relevant parties, ensuring that this information is transparent, accurate, and timely.*

- Quản lý và điều hành Công ty và Công ty con theo thông lệ quản trị tốt nhất. */ Ensure the effective management and operation of the Company and the child company in accordance with best governance practices.*

- Duy trì chế độ báo cáo định kỳ hàng tháng/quý/năm đối với HĐQT của Ban Tổng giám đốc về tình hình kinh doanh và điều hành Công ty. *Establish a regular reporting schedule—monthly, quarterly, and annually—to inform the Board of Directors and the Board of Management about the Company's business and operational status.*

- Duy trì chế độ báo cáo đột xuất và kịp thời chỉ đạo đối với các vấn đề bất thường xảy ra trong hoạt động sản xuất kinh doanh có ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty. */Implement a method for ad hoc reporting and provide timely updates on any unusual issues that may arise in production and business activities, which could impact the Company's results.*

- Các thành viên HĐQT không điều hành và thành viên độc lập HĐQT đã góp phần tích cực trong việc nâng cao tính độc lập, khách quan, minh bạch, hiệu quả và chất lượng các quyết định của HĐQT. */ Non-executive and independent members of the Board of Directors have played a crucial role in enhancing the independence, objectivity, transparency, efficiency, and quality of the Board of Directors' decision-making process.*

4. Báo cáo thu nhập/thù lao của HĐQT: *Có Báo cáo riêng trình Đại hội /**Report on the income and remuneration of the Board of Directors:** There will be individual reports submitted to the General Meeting of Shareholders.*

5. Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập: *Có Báo cáo đính kèm theo. /**Report of the independent member of the Board of Directors:** See the attached report.*

6. Báo cáo giao dịch với các bên liên quan: *Quý cổ đông vui lòng xem Báo cáo tình hình quản trị công ty số 143/BC-TĐTB-HĐQT ngày 26/01/2026. / **The Resolutions and Decisions of the Board of Directors in 2025:** See the Report on corporate governance for 2025 year, No. 143/BC-TDTB-HDQT đated January 26th, 2026.*

7. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026: /*Production and business plan for 2026:*

7.1. Mục tiêu chung /*General objectives*

- Phát triển Công ty về quy mô phát điện, duy trì tăng trưởng bền vững về doanh thu, lợi nhuận để nâng cao giá trị cho cổ đông, tối ưu hóa nguồn lực tài sản hiện có và quản lý chi phí, mở rộng đầu tư vào lĩnh vực nguồn điện; */Develop the company to scale up power generation while maintaining sustainable growth in revenue and profit to enhance shareholder value. Optimize existing assets, manage costs effectively, and invest in the power production sector.*

- Công trình, thiết bị được quản lý và vận hành an toàn, mang lại hiệu quả cao nhất về doanh thu và lợi nhuận. Sử dụng nguồn lực có hiệu quả để phát triển các loại hình dịch vụ kỹ thuật là thế mạnh của Công ty. */Ensure that construction and equipment management prioritize safety and operational efficiency, maximizing revenue and profit. Leverage resources effectively to develop technical services, which is a key strength of the company.*

- Quản trị Công ty minh bạch và theo các thông lệ quản trị tốt nhất. */Operate the company with transparency and adhere to the best governance practices.*

- Quản lý các công ty con, công ty liên kết đảm bảo hoạt động hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn. */Oversee the child companies and affiliates to ensure their effective operations and preserve and grow their capital.*

7.2. Các chỉ tiêu chính về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026: /*Main targets of the production and business plan for 2026:*

TT ***No.***	**Nội dung** ***Description***	**Đơn vị** ***Unit***	**KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026** ***PRODUCTION AND BUSINESS PLAN FOR 2026***

			TBC	MHP	Hợp nhất/ *Consolidated* (TBC-MHP)
I	**SẢN LƯỢNG ĐIỆN** ***Power energy production***				
1	Sản lượng điện sản xuất (tại máy phát) *Power generation energy (at the generators)*	Triệu kWh *Million kWh*	400,00	158,00	558,00
2	Sản lượng điện giao nhận thương phẩm (tại máy biến áp) *Commercial power energy for sale (at the transformers)*	Triệu kWh *Million kWh*	396,00	153,58	549,58
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	Triệu VNĐ *Million VND*	**385.205**	**203.469**	**538.360**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	Triệu VNĐ *Million VND*	**192.264**	**79.202**	**277.969**
IV	**LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ TNDN** ***PRE-CIT PROFIT***	Triệu VNĐ *Million VND*	**192.941**	**124.267**	**260.391**
V	**THUẾ TNDN** ***CORPORATE INCOME TAX (CIT)***	Triệu VNĐ *Million VND*	**29.714**	**9.367**	**39.081**
VI	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ TNDN** ***POST-CIT PROFIT***	Triệu VNĐ *Million VND*	**163.227**	**114.900**	**221.310**
VII	**CỔ TỨC DỰ KIẾN** ***DIVIDEND RATE***		**20%**		

7.3. Các giải pháp trọng tâm /*Main strategic solutions*

(i) Về Vận hành, Tài chính và Đầu tư: */Power Generation Operations, Finance, and Investment:*

- Quản lý NMTĐ Thác Bà và Cụm NMTĐ Mường Hum – Bản Xèo đảm bảo vận hành an toàn, kinh tế; thực hiện tốt công tác phòng chống thiên tai và an toàn bảo hộ lao động; khai thác hồ chứa và tham gia thị trường điện có hiệu quả. */The Company will manage the Thac Ba Hydropower Plant and the Muong Hum - Ban Xeo Hydropower Plant Complex to ensure safe and economical operations. This includes effectively implementing natural disaster prevention measures and labor protection protocols, optimizing reservoir usage, and participating in the electricity market.*

- Quản lý Công ty cổ phần Đầu tư Thủy điện Thác Bà 2 (TBC2) đảm bảo hoạt động có hiệu quả. */The Company will manage and oversee Thac Ba 2 Hydropower Investment Joint Stock Company (TBC2) to ensure effective operations.*

- Quản lý tốt các khoản đầu tư tài chính đảm bảo doanh thu theo kế hoạch của hoạt động tài chính. */The Company will ensure its proper management of financial investments to meet revenue targets outlined in the financial activity plan.*

- Phấn đấu hoàn thành công tác đàm phán giá bán điện của Nhà máy Thủy điện Thác Bà cho giai đoạn tiếp theo và kí kết hợp đồng mua bán điện với Tập đoàn Điện lực Việt Nam. */The Company will strive to finalize negotiations on the electricity selling price for Thac Ba Hydropower Plant for the forthcoming period and proceed with the signing of a Power Purchase Agreement (PPA) with Vietnam Electricity (EVN).*

- Phối hợp với các cơ quan có thẩm quyền triển khai đúng tiến độ của dự án "Bổ sung công trình xả lũ hồ thủy điện Thác Bà". */Closely cooperate with relevant competent authorities to implement the project "Construction of an additional spillway for Thac Ba Hydropower Reservoir" on schedule.*

- Tiếp tục tìm kiếm và khảo sát các cơ hội đầu tư trong lĩnh vực sản xuất điện. */Continue searching for opportunities and evaluate investment projects in the field of power generation.*

(ii) Chiến lược với khách hàng: /*Customer Engagement Strategy*

- Thực hiên tốt các chương trình chăm sóc khách hàng mua điện và sử dụng các dịch vụ kỹ thuật. */The Company will carry out effective customer care programs for the customers who purchase the company's electricity and utilize its technical services.*

- Duy trì đối thoại thường xuyên các đối tác, đặc biệt với các cơ quan chính quyền địa phương. */The Company will maintain regular communication with partners, particularly local authority agencies.*

- Mở rộng thị trường và phạm vi cung cấp dịch vụ của TBCSC. Duy trì khách hàng khu vực Miền Bắc và tăng cường hợp tác với các đối tác lớn trong và ngoài nước, hướng đến các dịch vụ kỹ thuật có giá trị gia tăng cao. */The Company will expand the market and range of services offered by TBCSC. Continue providing technical services to clients in the Northern region while strengthening collaborations with key domestic and international partners, focusing on high quality technical services.*

(iii) Về quy trình Kinh doanh và Quản trị nội bộ: /*Internal Business Procedures and Internal Corporate Governance*

- Quan tâm công tác đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. */The Company will focus on training and enhancing the quality of the company's human resources.*

- Thực hiện có kỷ luật chế độ báo cáo tháng/quý các chỉ tiêu trọng yếu về sản xuất kinh doanh. */The Company will ensure strict adherence to monthly and quarterly reporting on key production and business results.*

- Thực hiện phân cấp, phân quyền rõ ràng và minh bạch trong quản lý điều hành gắn liền với trách nhiệm báo cáo và giải trình của các cấp để quản trị rủi ro. */The Company will establish clear and transparent management structures and delegation of authority at all levels of the company, ensuring that each individual's responsibilities are well-defined in relation to their specific work domain they are in charge.*

- Thường xuyên rà soát để hoàn thiện các quy định/quy trình được chuẩn hóa về quản lý/vận hành móc thiết bị, công trình xây dựng. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành và vận hành. */The Company will conduct regular reviews and updates of regulations and standard procedures for managing and operating machinery, equipment, and construction works. Promote the use of information technology in management and operations.*

- Áp dụng thực chất, có hiệu quả các hệ thống quản lý ISO, 5S. */The Company will apply ISO and 5S management systems effectively and practically.*

- Tăng cường phối hợp với các cơ quan quản lý địa phương để phát hiện, ngăn chặn kịp thời, có biện pháp chống tái diễn… và hạn chế tối đa các vụ việc lấn chiếm hồ/đập/hạ du. */The Company will strengthen collaboration with local authorities to promptly identify, prevent, and address encroachments on the reservoir, dams, and downstream riverside areas.*

(iv) Về năng lực Tổ chức của Công ty: */The company's organizational capacity:*

- Tập trung xây dựng bộ máy tổ chức gọn nhẹ, chú trọng công tác đào tạo và phát triển nhân lực, tối ưu hơn nữa nguồn nhân lực hiện có. */The company aims to establish a lean organizational structure by emphasizing training and human resource development while further optimizing the company's existing workforce.*

- Nâng cao ý thức cho người lao động về tinh thần tự thực hiện/tự giác, cải tiến và tối ưu hóa là hành động xuyên suốt quy trình sản xuất kinh doanh và việc nâng cao thu nhập phải gắn với cải thiện năng suất lao động và hiệu quả công việc. */The company will raise employee awareness regarding self-implementation, self-awareness, continuous improvement, and optimization as core actions throughout the company's business operation. It is essential that any increase in income of employess is accompanied by their enhancements in labor productivity and work efficiency.*

- Tạo môi trường làm việc thân thiện, xây dựng văn hoá doanh nghiệp mang bản sắc riêng và có kế thừa các giá trị truyền thống, tăng cường trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp đối với cộng đồng. */The company is committed to creating a friendly working environment and fostering a corporate culture that reflects its unique identity, honors traditional values, and emphasizes the company's Corporate Social Responsibility (CSR) in society.*

Trên đây là Báo cáo hoạt động trong năm tài chính 2025 và kế hoạch năm 2026 của HĐQT Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua. */The above report summarizes the activities of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company for the fiscal year 2025 and outlines the company's plans for 2026. We, the Board of Directors, respectfully submit this report to you, the General Meeting of Shareholders, for your consideration and approval.*

Xin trân trọng cảm ơn! */Thank you!*
Respecfully yours.

Nơi nhận: /Recipients
- Như trên; */As specified above*
- Các TV HĐQT, BKS; */Members of BOD & SB*
- Ban TGĐ; */CEO Board*
- Lưu: TK, VT. */Archive: BOD's Sceretary; Clerk.*

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
FOR AND ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
CHAIRMAN

M.S.D.N: 5200240455-C.T.C.P. CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN THÁC BÀ X. THÁC BÀ - T. LÀO CAI

Nguyễn Quang Quyền